

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



翠華集團®

TSUI WAH GROUP

Tsui Wah Holdings Limited

翠華控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1314)

**截至2023年3月31日止年度的
全年業績公佈**

財務摘要

	截至3月31日止年度		變動 百分比
	2023年 (千港元)	2022年 (千港元)	
收益	845,797	993,324	(14.9%)
香港#	471,503	493,995	(4.6%)
中國內地	367,587	491,497	(25.2%)
其他##	6,707	7,832	(14.4%)
年內溢利／(虧損)	55,880	(124,049)	145.0%
以下人士應佔：			
本公司權益股東	60,578	(118,254)	151.2%
非控股權益	(4,698)	(5,795)	18.9%
每股盈利／(虧損)			
基本	4.41港仙	(8.58)港仙	151.4%
攤薄	4.38港仙	(8.58)港仙	151.0%
	於3月31日		
餐廳數目(包括合營企業)	2023年	2022年	
香港	34	35	
中國內地	39	43	
澳門	3	3	
新加坡	3	4	

來自位於中華人民共和國(「中國」、「內地」或「中國內地」)香港特別行政區(「香港」)的外部客戶的收益並不包括向本集團一家合營企業銷售食品產生的收益(2022年：約1,007,000港元)。

「其他」主要指向本集團合營企業銷售食品產生的收益。

全年業績

翠華控股有限公司(「本公司」，連同其子公司，統稱「本集團」)董事(「董事」)局(「董事局」)謹此公佈本集團截至2023年3月31日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至2022年3月31日止年度(「2022年度」)的比較數字如下：

綜合損益表

截至2023年3月31日止年度

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
收益	4	845,797	993,324
其他收入及其他收益	4	95,997	39,049
出售持作出售資產的收益	11	84,244	–
已售存貨成本		(230,825)	(282,116)
員工成本		(295,778)	(333,974)
折舊及攤銷		(174,960)	(246,647)
物業租金及相關開支		(26,683)	(24,464)
燃料及公用事業開支		(43,563)	(48,956)
銷售及配送開支		(46,141)	(40,175)
其他營運開支		(140,902)	(160,330)
融資成本	5	(14,493)	(19,831)
應佔合營企業溢利		9,162	6,720
除稅前溢利／(虧損)	6	61,855	(117,400)
所得稅開支	7	(5,975)	(6,649)
年內溢利／(虧損)		<u>55,880</u>	<u>(124,049)</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		60,578	(118,254)
非控股權益		(4,698)	(5,795)
		<u>55,880</u>	<u>(124,049)</u>
每股盈利／(虧損)	9		
基本		4.41港仙	(8.58)港仙
攤薄		4.38港仙	(8.58)港仙

綜合損益及其他全面收益表
截至2023年3月31日止年度

	2023年 千港元	2022年 千港元
年內溢利／(虧損)	55,880	(124,049)
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面 收益：		
換算香港境外業務財務報表匯兌差額	<u>(25,886)</u>	<u>18,369</u>
年內全面收益總額，扣除稅項	<u>29,994</u>	<u>(105,680)</u>
以下人士應佔：		
本公司權益股東	34,692	(99,885)
非控股權益	<u>(4,698)</u>	<u>(5,795)</u>
	<u>29,994</u>	<u>(105,680)</u>

綜合財務狀況表

2023年3月31日

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		175,735	231,908
投資物業		98,967	110,329
使用權資產		258,877	402,892
無形資產		2,835	3,205
於合營企業的投資		37,816	35,444
購買物業、廠房及設備以及無形資產的 預付款項及墊付按金		13,227	814
非流動按金及其他應收款項		66,258	72,291
非流動資產總值		653,715	856,883
流動資產			
存貨		8,695	14,010
應收賬款	10	4,162	5,709
預付款項、按金及其他應收款項		83,936	92,907
可收回稅項		216	3,529
已抵押定期存款		–	569
受限制現金		2,500	15,920
無抵押定期存款		100,000	–
現金及現金等價物		186,395	103,261
		385,904	235,905
分類為持作出售之資產	11	–	175,130
流動資產總值		385,904	411,035
流動負債			
應付賬款	12	28,170	27,311
其他應付款項及應計費用		126,992	131,917
計息銀行借款		–	61,738
租賃負債		119,603	168,547
應繳稅項		14,732	5,858
流動負債總額		289,497	395,371
流動資產淨額		96,407	15,664
資產總額減流動負債		750,122	872,547

	2023年 千港元	2022年 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	10,142	11,169
計息銀行借款	–	4,727
租賃負債	204,636	345,499
遞延稅項負債	1,184	4,031
	<u>215,962</u>	<u>365,426</u>
非流動負債總額		
	<u>215,962</u>	<u>365,426</u>
資產淨值	<u>534,160</u>	<u>507,121</u>
資本及儲備		
本公司權益股東應佔權益		
已發行股本	14,112	14,112
儲備	535,898	504,161
	<u>550,010</u>	<u>518,273</u>
非控股權益	<u>(15,850)</u>	<u>(11,152)</u>
權益總額	<u>534,160</u>	<u>507,121</u>

財務報表附註

1. 公司及集團資料

翠華控股有限公司於2012年5月29日根據開曼群島法例公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

於本年度，本公司為投資控股公司，本公司的子公司的主要業務為於香港、中華人民共和國(「中國」)、澳門及新加坡提供餐飲服務。

2.1 編製基準

綜合財務報表包括本集團及其於合營企業的投資。本公佈所載綜合業績並不構成本集團本年度的綜合財務報表，乃自該等財務報表摘錄。

該等財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。該等財務報表已按歷史成本慣例編製。除另有指明者外，該等財務報表以港元(「港元」)呈列，而所有數值已調整至最接近的千位數。

本集團以持續經營為前提編製財務報表。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團已將香港會計師公會頒佈的下列香港財務報告準則修訂本應用於本會計期間的該等財務報表：

- 香港會計準則第16號修訂本，物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項
- 香港會計準則第37號修訂本，撥備、或然負債及或然資產：虧損合約 — 履行合約的成本

本集團並無應用任何尚未於本會計期間生效的新準則或詮釋。採納經修訂香港財務報告準則的影響論述如下。

香港會計準則第16號修訂本，物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項

該等修訂禁止實體從物業、廠房及設備項目之成本扣除出售該資產可使用前所生產項目之所得款項。相反，銷售所得款項及相關成本應計入損益。該等修訂對該等財務報表並無重大影響，原因是本集團並無出售物業、廠房及設備項目可使用前所生產之項目。

香港會計準則第37號修訂本，撥備、或然負債及或然資產：虧損合約 — 履行合約的成本

該等修訂澄清企業在評估合約是否構成虧損性合約時，履行合約之成本需包括履行合約之增量成本及其他履行合約之直接成本之分攤金額。先前，本集團當釐定合約是否屬繁重時僅計入增量成本。按照過渡性條文，本集團已對截至2022年4月1日尚未履行全部責任之合約應用新會計政策，並得出結論認為該等合約均不屬於繁重。

2.3 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響

截至該等財務報表刊發之日，香港會計師公會已頒佈多項修訂本及一項新訂準則香港財務報告準則第17號保險合約，有關修訂本及準則於截至2023年3月31日止年度尚未生效，且並未於該等財務報表中採納。該等發展包括以下可能與本集團有關者。

	於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
香港會計準則第1號修訂本，負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號修訂本，會計政策的披露	2023年1月1日
香港會計準則第8號修訂本，會計估計的定義	2023年1月1日
香港會計準則第12號修訂本，與單一交易產生的資產及負債有關之遞延稅項	2023年1月1日

本集團正在評估該等發展於初始應用期間預期造成的影響。迄今為止，本集團的結論是，採納有關準則、修訂本及詮釋不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

3. 營運分部資料

本集團的主要業務為提供餐飲服務。由於本集團資源統一處理及並無獨立的營運分部財務資料，故就資源分配及表現評估向本集團管理層呈報的資料集中於本集團整體經營業績。因此，並無呈列營運分部資料。

區域資料

下表按地區呈列本年度來自外部客戶的收益及於2023年3月31日的若干非流動資產資料。

(a) 來自外部客戶的收益

	2023年 千港元	2022年 千港元
香港 [#]	471,503	493,995
中國內地	367,587	491,497
其他 ^{##}	6,707	7,832
	<u>845,797</u>	<u>993,324</u>

上述收益資料乃按客戶所在地為基準。

由於概無來自本集團單一客戶的銷售收益佔本集團本年度收益總額10%或以上(2022年：無)，故並無呈列主要客戶的資料。

[#] 來自位於香港的外部客戶的收益並不包括向本集團一家合營企業銷售食品產生的收益(2022年：1,007,000港元)。

^{##} 「其他」主要指向本集團合營企業銷售食品產生的收益。

(b) 非流動資產

	2023年 千港元	2022年 千港元
香港	226,297	310,310
中國內地	323,344	438,838
其他	37,816	35,444
	<u>587,457</u>	<u>784,592</u>

上述非流動資產資料乃按資產所在地為基準，並不包括非流動按金及其他應收款項。

4. 收益及其他收入以及其他收益

收益分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
客戶合約收益(於香港財務報告準則第15號範圍內)		
於某一時間點轉移的餐廳營運收入	830,075	975,480
於某一時間點轉移的食品銷售	15,722	17,844
	<u>845,797</u>	<u>993,324</u>

履約責任

餐廳營運收入的履約責任於服務完成後達成。

食品銷售的履約責任於交付食品時達成，付款通常在交付後即時至60日內到期。

其他收入及其他收益的分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
其他收入		
銀行利息收入	1,278	560
租金收入(附註(a))	5,172	4,686
政府補助(附註(b))	20,557	9,521
補償收入	358	1,851
撥回應計費用的超額撥備	-	11,682
其他	5,800	7,710
	<u>33,165</u>	<u>36,010</u>
其他收益		
提早終止租賃的收益	405	3,039
租賃修訂收益	62,427	-
	<u>62,832</u>	<u>3,039</u>
	<u>95,997</u>	<u>39,049</u>

附註：

- (a) 投資物業的租金收入減去1,436,000港元直接支出(2022年：零)為3,736,000港元(2022年：4,686,000港元)。
- (b) 該等款項主要為香港政府所授出防疫抗疫基金及「保就業」計劃項下補助20,557,000港元(2022年：7,987,000港元)。本集團已確認的補貼及政府補助並無未達成條件或其他或然情況。

5. 融資成本

	2023年 千港元	2022年 千港元
銀行貸款利息	385	884
租賃負債利息	14,108	18,947
	<u>14,493</u>	<u>19,831</u>

6. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2023年 千港元	2022年 千港元
已售存貨成本	230,825	282,116
物業、廠房及設備折舊	45,927	58,078
使用權資產折舊	124,921	182,337
投資物業折舊	3,302	2,999
無形資產攤銷	810	3,233
物業、廠房及設備撇銷	1,415	1,147
無形資產減值	—	7,184
物業、廠房及設備減值	12,079	12,509
使用權資產減值	32,948	14,197
外匯淨差額	241	2,040
	<hr/>	<hr/>
不計入租賃負債計量的租賃付款	5,359	11,516
不計入租賃負債計量的可變租賃付款	1,298	3,648
	<hr/>	<hr/>
	6,657	15,164
	<hr/>	<hr/>
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員酬金)：		
工資及薪金	260,863	296,378
退休福利計劃供款	27,519	31,338
	<hr/>	<hr/>
	288,382	327,716
	<hr/>	<hr/>
出售物業、廠房及設備收益／(虧損)	612	(558)
核數師酬金		
— 審核服務	2,298	1,850
— 其他服務	247	220
	<hr/>	<hr/>
	2,545	2,070
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

7. 所得稅開支

於本年度，香港利得稅乃按源自香港的估計應課稅溢利以稅率16.5% (2022年：16.5%) 作出撥備。其他地區的應課稅溢利稅項已按本集團營運所在地區的現行稅率計算。

	2023年 千港元	2022年 千港元
即期 — 香港		
本年度支出	3,023	2,410
過往年度撥備不足／(超額撥備)	(135)	4
即期 — 其他地區		
本年度支出	1,181	187
過往年度撥備不足	5,031	2,554
遞延稅項	(3,125)	1,494
本年度稅項支出總額	<u>5,975</u>	<u>6,649</u>

8. 股息

於本年度，概無派付或建議派付股息。於2023年6月26日，本公司董事宣派特別股息每股4港仙，並將自報告期末起於2023年7月21日(星期五)或前後向股東派付(2022年：無)。

9. 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)計算如下：

(a) 每股基本盈利／(虧損)

	2023年	2022年
本公司普通股權益股東應佔溢利／(虧損) (千港元)	<u>60,578</u>	<u>(118,254)</u>
已發行普通股加權平均數	1,411,226,450	1,411,226,450
減：就股份獎勵計劃持有普通股加權平均數	<u>(37,400,115)</u>	<u>(32,624,000)</u>
用以計算每股基本盈利／(虧損)之 普通股加權平均數	<u>1,373,826,335</u>	<u>1,378,602,450</u>
每股基本盈利／(虧損)	<u>4.41港仙</u>	<u>(8.58)港仙</u>

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

	2023年	2022年
本公司普通股權益股東應佔溢利／(虧損) (千港元)	<u>60,578</u>	<u>(118,254)</u>
用以計算每股基本盈利／(虧損)之 普通股加權平均數	1,373,826,335	1,378,602,450
根據股份獎勵計劃之授出股份的影響	<u>7,000,000</u>	<u>—</u>
用以計算每股攤薄盈利／(虧損)之 普通股加權平均數	<u>1,380,826,335</u>	<u>1,378,602,450</u>
每股基本盈利／(虧損)	<u>4.38港仙</u>	<u>(8.58)港仙</u>

10. 應收賬款

	2023年 千港元	2022年 千港元
應收賬款	<u>4,162</u>	<u>5,709</u>

除信譽良好的企業客戶一般可獲60日(2022年：60日)信貸期外，本集團與其客戶的交易條款主要以現金及智能卡結算。本集團致力嚴格監控其未收回的應收款項，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信貸加強措施。應收賬款不計利息，並扣除虧損撥備列賬。

於報告期末，應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
少於一個月	1,567	822
一至兩個月	891	1,266
兩至三個月	249	360
超過三個月	<u>1,455</u>	<u>3,261</u>
	<u>4,162</u>	<u>5,709</u>

一般而言，如果逾期一年以上的應收賬款無法再訴諸法律，則應予以撇銷。於2023年及2022年3月31日，本集團應用香港財務報告準則第9號評估虧損撥備屬微不足道，因為公司客戶具有良好的背景、聲譽及還款記錄，並且付款平台具有較高的信用評級且並無過往逾期記錄。

11. 分類為持作出售的資產

於2022年4月14日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議，以總代價264,045,000港元出售其物業，即(i)香港新界葵涌梨木道88號達利中心16樓1601、1602、1603、1604、1605、1606、1607及1608室；及(ii)香港新界葵涌梨木道88號達利中心17樓1701、1702、1703及1704室(丈量約份第450約地段第937號)(統稱為「該等物業」)，此交易已於2022年7月14日完成(「完成」)。完成後，本集團確認出售持作銷售資產的收益約84,244,000港元。

12. 應付賬款

於報告期末，應付賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
少於一個月	20,544	15,614
一至兩個月	5,585	7,276
超過兩個月	2,041	4,421
	<u>28,170</u>	<u>27,311</u>

應付賬款不計利息，付款期一般為45日(2022年：45日)。

行業概覽

於2022年第二季，香港政府放寬社交距離限制，恢復餐飲業的堂食服務，並進一步放寬社交距離限制至准許在晚餐時段提供堂食服務以及將每枱人數上限增至12人，帶動餐廳營運商的業務表現有所改善。為吸引更多內地旅客到訪香港，限制措施已於2022年第四季逐步放寬。自2023年2月6日起，香港及內地全面恢復正常出行(「中港兩地出行」)令食客人數有所增加。

於2022年，除第四季外，餐廳分部的總收入價值於所有其他季度均有所下跌。受社會全面復常帶動，香港政府統計處發佈的數據顯示，2023年第一季餐廳分部的總收入價值達276億港元，較去年增長81.7%。儘管有明顯的改善，自2022年第四季起，餐飲業的勞動力市場供應越趨緊張。於本年度，除勞工成本增加外，食材成本亦有所上升，加重餐廳營運商的壓力。

就中國內地餐廳的表現而言，業務表現無可避免地受2019冠狀病毒病(「COVID-19」)疫情(「疫情」)疫情導致的若干封城措施所影響。

業務回顧

於本年度，本集團於香港、中國內地、澳門及新加坡的業務仍然受疫情影響。於2023年3月31日，本集團於香港、澳門、中國內地及新加坡經營合共79間餐廳。本集團一直密切留意疫情及市況發展，並監察餐廳網絡策略，以把握市場機遇，積極在不同地區(特別是在大灣區的核心城市)作出策略部署。

香港

於本年度下半年，香港的限制措施已逐步放寬。自2023年2月6日起，中港兩地出行已全面恢復正常，吸引內地旅客到訪香港，繼而令食客人數有所增加。受香港社會全面復常帶動，然而在短期內，優質人才的競爭更為激烈及餐飲業的勞動力市場供應將更為緊張。因此，自本年度第四季起，本集團已加大力度物識優質人才支持本集團業務以應付中港兩地出行的全面恢復。

由於疫情於本年度上半年持續影響本集團的堂食業務，本集團通過其外賣速遞團隊「快翠送」及其他網上外賣平台如「戶戶送」、「foodpanda」，不斷為客戶完善其外賣服務，並為外賣自取客戶提供優惠折扣，以鼓勵他們於本年度使用我們的自取外賣服務，從而把收緊社交距離措施帶來的部分影響抵銷。

本集團在本港的品牌包括「翠華」、「廿一堂」、「揚食屋」、「錫蘭」、「堅信號上海生煎皇」、「川辣堂」及「From Seed to Wish」等。經檢討本集團的餐廳網絡後，於本年度，本集團已於香港關閉5間餐廳，並於香港開設4間「翠華」、「堅信號上海生煎皇」、「川辣堂」及「From Seed to Wish」品牌的餐廳。

中國內地

中國內地於本年度前三季度的業務經營受疫情嚴重影響，餐廳經營狀況因應政府限制措施(如暫停營業、只提供外賣服務、更改營業時間等)不斷調整。受影響期間，本集團已制定一套疫情防控應急管理策略和措施，確保餐廳持續穩定經營。有賴政府的持續稅收政策，我們成功獲得留存信貸的退稅，進一步加強現金流。

2022年底，隨著全國放寬COVID-19限制，餐飲業因而出現復甦跡象。本集團亦已加入抖音平台以增強我們的品牌知名度，並繼續利用資訊科技提升服務質素及效率。

在發展戰略上，我們根據不斷變化的經營環境進行合理調整。年內，我們因租賃協議到期而關閉五間門店，並在全球最大的免稅城市海口開設一間餐廳。

展望未來，我們將以積極穩健的態度，重點發展位於大灣區核心城市的新餐廳，並推行在每個地區開設一間旗艦店及多間餐廳以「翠華Express」為品牌的策略。

其他

新加坡方面，本集團維持與珍寶集團有限公司(「珍寶」)的戰略夥伴關係，以「翠華」品牌經營港式茶餐廳。憑藉珍寶在新加坡的強大影響力，本集團對該合營企業繼續取得成功充滿信心，期望能夠令「翠華」在新加坡約550萬人口中為其產品建立良好國際聲譽，擴大在新加坡的業務網絡。

由於在2022年，底克拉碼頭的租賃未予重續，本集團現時在新加坡經營3間餐廳。新加坡於2022年10月解除疫苗接種差異化安全管理措施，加上全球放寬入境限制，為新加坡業務收益帶來正面影響。然而，我們將對營運成本(包括原材料、人手、租金及水電)上升，以及持續人手短缺及全球經濟不利條件預測保持審慎。

自2022年6月以來，疫情爆發對澳門的商業影響較大，訪澳旅客人數較去年大幅減少。因此，本集團已採取適當措施減輕疫情的影響。

2022年12月開始，感染病例大增，多人受到感染。鑒於出現人手嚴重短缺的情況，餐廳的營業時間及餐單已即時作出調整，以盡量降低有關影響。

於2023年1月，感染個案減少，故澳門政府開始放寬各項邊境管制措施，訪澳旅客人數激增。我們在澳門的業務已逐漸恢復至疫情前水平。

隨著所有社交距離措施解除，本集團對餐飲業的前景充滿信心，將以審慎而樂觀的態度進軍多元化領域，同時密切關注可能影響本集團業務營運的各種負面因素。我們將把握機遇，與員工攜手將本集團發展成為一間品牌組合多元化且客戶基礎全面，備受推崇的餐飲集團，以為客戶推出更多美味佳餚。

於本年度，本集團主要因政府的防疫抗疫基金及香港「保就業」計劃而獲得政府補貼約20,600,000港元，有助減輕目前所面對的壓力，抵銷了一定程度的負面影響。

財務回顧

收益

於本年度，本集團的收益約為845,800,000港元，較2022年度約993,300,000港元減少約14.9%。收益減少主要由於疫情於中國內地及香港爆發。

已售存貨成本

於本年度，本集團的已售存貨成本約為230,800,000港元，較2022年度約282,100,000港元減少約18.2%。於本年度，已售存貨成本佔本集團收益約27.3% (2022年：約28.4%)。已售存貨成本比率佔本集團收益的比例有所下降，主要由於本集團致力管控食材，包括定期檢視食材價格，將價格大幅上升的食材在保持質素的同時轉換供應或變更餐單。

毛利

本集團於本年度的毛利(相當於收益減去已售存貨成本)約為615,000,000港元，較2022年約711,200,000港元減少13.5%。毛利減少主要由於受中國內地及香港為遏制疫情採取的限制措施影響收益減少。

員工成本以及人力資源及薪酬政策

於2023年3月31日，本集團聘用2,565名僱員。本集團於本年度的員工成本約為295,800,000港元，較2022年度約334,000,000港元減少約11.4%。員工成本減少主要由於本年度關閉虧損食肆及中國內地社保供款減少所致。

董事局危機處理委員會已提供戰略方向及制定預防措施，其中包括調整餐廳營業時間及重新調配相應人手，以減輕對本集團顧客及員工的健康及安全的負面影響，及控制成本以抵銷疫情對收入減少的影響。本集團將繼續透過將商圈重疊的餐廳整合，優化組織架構，及藉著發展科技提升本集團內部營運系統，以提升員工生產力及提高管理及溝通效率。

薪酬組合一般參考市場標準以及個別人士資歷、相關經驗水平及表現而釐定。本集團定期檢討僱員薪酬並已於本年度按本集團人力資源慣例輕微調高員工底薪。

此外，本公司於2012年11月5日採納購股權計劃（「購股權計劃」），對本集團表現、發展或成功作出有利貢獻的若干合資格人士授予本公司的個人權益。自採納購股權計劃以來，並無授出任何購股權。於2023年3月31日，購股權計劃項下並無任何購股權尚未行使。於本年度，並無任何購股權獲行使、註銷或已失效。

此外，本公司於2018年8月9日採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在（其中包括）給予獎勵以助本集團留聘現有僱員。年內，本公司向若干董事歸屬3,000,000股股份。詳情請參閱本公司本年度的年度報告內「董事局報告」的「股份獎勵計劃的變動」一段。

折舊及攤銷

於本年度，(i)物業、廠房及設備、投資物業及無形資產折舊及攤銷約50,000,000港元，相當於本集團收益5.9%（2022年：約64,300,000港元，相當於本集團收益6.5%）；及(ii)使用權資產折舊約124,900,000港元，相當於本集團收益14.8%（2022年：約182,300,000港元，相當於本集團收益18.4%）。折舊及攤銷的總額約為175,000,000港元，相當於本集團收益20.7%（2022年：約246,600,000港元，相當於本集團收益24.9%）。折舊及攤銷佔本集團收益的比率下降乃由於年內關閉數間餐廳所致。

物業租金及相關開支

於本年度，本集團與業主密切磋商租賃調整並獲得租金優惠約15,300,000港元（2022年：約25,700,000港元），該金額根據香港財務報告準則第16號修訂本，2021年6月30日後的COVID-19相關租金優惠於綜合損益表內悉數確認。本集團於本年度獲得的租金優惠減少，因此，物業租金及相關開支由2022年度約24,500,000港元增加9.1%至本年度約26,700,000港元。

其他營運開支

其他營運開支由2022年度約160,300,000港元減少約12.1%至本年度約140,900,000港元，佔本集團本年度的收益約16.7% (2022年：約16.1%)。由於疫情可能對本集團餐廳的表現造成不利影響，管理層對本集團的使用權資產、物業、廠房及設備進行審閱。因此，於本年度分別確認使用權資產以及物業、廠房及設備減值虧損約12,100,000港元及32,900,000港元 (2022年：合共約26,700,000港元)。此外，由於部分餐廳於本年度已經結束營業，物業、廠房及設備的非經常性撇銷約為1,400,000港元 (2022年：約1,100,000港元)。撇除上述減值及撇銷後，本年度的其他營運開支約為94,500,000港元 (2022年：約125,300,000港元)，較2022年度減少約24.6%，佔本集團收益約11.2% (2022年：約12.6%)。其他營運開支佔本集團收益比例減少乃主要由於本年度並無無形資產減值所致。

	截至3月31日止年度	
	2023年 千港元	2022年 千港元
其他經營開支包括：		
工具及消耗品	21,714	28,745
物流及交通	12,514	16,543
維修及保養	10,075	14,239
員工福利	11,547	14,642
清潔費	8,966	10,663
外匯淨差額	241	2,040
核數師酬金	2,545	2,070
物業、廠房及設備撇銷	1,415	1,147
無形資產減值	–	7,184
物業、廠房及設備減值	12,079	12,509
使用權資產減值	32,948	14,197
其他經營相關開支	26,858	36,351
	<u>140,902</u>	<u>160,330</u>

融資成本

本年度融資成本約為14,500,000港元，較2022年度減少約5,300,000港元，主要源於租賃負債利息約14,100,000港元。於本年度第二季度，本集團動用出售該等物業的若干出售所得款項償還銀行按揭貸款。

應佔合營企業溢利

於本年度，應佔合營企業溢利約為9,200,000港元，較2022年度增加約2,400,000港元。有關增加主要由於若干合營企業所經營之餐廳於本年度的表現有所改善致使來自合營企業的貢獻有所上升。

年內溢利

本集團於2022年錄得虧損約124,000,000港元，轉虧為盈至本年度溢利約55,900,000港元，主要由於出售該等物業收益及租賃修訂的收益所致。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團主要以內部產生的現金流及於2012年11月26日首次公開發售本公司已發行股份在聯交所主板上市的所得款項為業務提供所需資金。考慮到本集團可用財務資源(包括內部產生資金及可用銀行融資)，本集團有充足營運資金應付目前所需。

於2023年3月31日，本集團的現金及現金等價物以及定期存款合共約286,000,000港元，較於2022年3月31日約103,300,000港元上升約182,700,000港元。本集團的銀行存款及現金大多以港元、人民幣及新加坡元計值。

於2023年3月31日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別為約385,900,000港元(2022年：約411,000,000港元)及約289,500,000港元(2022年：約395,400,000港元)，而流動比率(按流動資產總額除流動負債總額計算)則約為1.3倍(2022年：約1.0倍)。

於2023年3月31日，本集團並無任何計息銀行借款。

因此，本集團的資產負債比率(按計息銀行借款除本公司權益股東應佔權益再乘100%計算)為0%(2022年：約12.8%)。

或然負債

於2023年3月31日，本集團有或然負債約3,700,000港元(2022年：約5,700,000港元)，涉及向業主提供銀行擔保以代替租金按金。

前景

展望未來，本集團計劃實施以下措施，務求在「疫」境下多元化拓展業務及收入來源。本集團會積極開拓平台及開發新品牌，並探索其他新型業務模式，保持靈活市場應對，務求以多管齊下的方式配合顧客消費模式的轉變。另外，本集團加快進軍海外市場及大灣區核心城市的速度，並加強營銷力度，以擴展客源。我們期望藉此鞏固本集團的品牌地位及增加其於香港、澳門及中國內地的市場份額。本集團亦將善用與新加坡珍寶的戰略夥伴關係，繼續審慎尋求在新加坡及其他東南亞地區發展的機會。

除了重整餐廳網絡及拓展業務版圖外，本集團亦將積極推廣外賣服務，進一步加強送餐業務，並推出多項營銷推廣宣傳吸引更多顧客。為提升效率及生產力，本集團正採取果斷措施，通過控制成本(如租金及勞工成本)以及檢視及重整經常性開支，以保持利潤率。

2020年5月12日，本集團中標機管局授權的香港國際機場（「香港機場」）餐飲特許經營權。疫情導致香港機場客流量急劇下跌，因此本集團機場餐廳暫停營業至2023年3月31日。於2023年4月1日，機場餐廳恢復營業。預期其經營業績將隨著遊客數量增加而逐步改善。

隨著經濟復甦，加上穩健的現金流及強大的資源儲備，本集團將得以在香港、中國內地、澳門及新加坡繼續實現可持續增長。

其他資料

末期股息

董事局議決不建議就本年度派發末期股息（2022年：無）。

企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平企業管治，妥善保障及維護其股東（「股東」）的權益，並竭力確定及制定最佳企業管治常規。本公司已採納及遵守上市規則附錄14所載企業管治守則（「企管守則」）的原則，自2022年1月起生效。本公司的企業管治原則強調有效率的董事局須具備高度誠信、適當內部監控以及高度透明及問責，此舉不僅為股東提升企業價值，長遠亦保障本集團的整體可持續發展。

於本年度及直至本公佈日期止，本公司一直遵守企管守則全部適用守則條文。

董事局定期檢討及持續遵循本公司的企業管治政策，確保遵守企管守則的守則條文。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其本身規管董事買賣本公司上市證券的行為守則。本公司向各董事作出具體查詢後，全體董事確認其於本年度內遵守標準守則所載交易標準。

審核委員會審閱全年業績

本公司審核委員會(「審核委員會」)於2012年11月5日成立，並已根據上市規則第3.22條及企管守則項下守則條文第D.3條制訂具體書面職權範圍。書面職權範圍已於2016年3月31日及2019年1月1日作出修訂以符合企管守則及上市規則的規定。審核委員會的主要職責為就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事局提出推薦建議、審閱財務報表及與財務報告有關的重大建議，以及監督本公司的內部監控程序。審核委員會現任成員為嚴國文先生及吳慈飛先生，二人均為獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)，以及黃志堅先生(為非執行董事)。嚴國文先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團本年度的綜合財務報表及全年業績。審核委員會認為該等財務報表乃根據適用會計準則編製及符合上市規則及相關法定條文的規定，並信納已作出充分披露。

獨立核數師審閱初步業績公佈

本初步業績公佈所載本集團於本年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註的財務數字已由本集團獨立核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)與本集團本年度的綜合財務報表所載金額進行比較，並認為有關金額為一致。畢馬威會計師事務所就此執行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港核證業務準則項下規定的審計、審閱或其他核證業務，因此核數師並無發表任何核證意見。

購買、出售或贖回上市證券

於2022年10月至12月，根據股份獎勵計劃的規則及信託契據條款，股份獎勵計劃受託人以總代價約4,076,000港元於市場收購合共16,112,000股已發行股份，最低價及最高價分別為每股0.19港元及每股0.3566港元。

董事認為上述股份乃以低於每股相關公平值的價格購買。

除上文披露者外，於本年度，本公司並無贖回其於聯交所上市的任何股份，本公司或其任何子公司亦無購買或出售任何有關股份。

本年度後事件

於2023年6月26日，董事會宣派特別股息每股4港仙予2023年7月7日登記於本公司股東名冊內之股東。詳情請參閱本公司日期為2023年6月26日之公佈。

除上文所述，於本年度結束後及直至本公佈日期止概無發生任何重大事項。

為及代表董事局
翠華控股有限公司
主席兼執行董事
李遠康

香港，2023年6月30日

於本公佈日期，董事局包括下列八名成員：

- (a) 執行董事李遠康先生(主席)、李堃綸先生(集團行政總裁)及李易舫女士；
- (b) 非執行董事鄭仲勳先生及黃志堅先生；及
- (c) 獨立非執行董事吳慈飛先生、鄧文慈先生及嚴國文先生。